



LINEAMIENTOS PARA LA CREACIÓN, FUNCIONAMIENTO Y DISOLUCIÓN DE REDES, OBSERVATORIOS, PROGRAMAS, ORGANISMOS ESPECIALES Y GRUPOS DE TRABAJO DE LA ODUICAL

Versión 2020

- Aprobados por la Junta Directiva de la ODUICAL, en sesión de trabajo virtual celebrada el 8 de julio de 2020.
- Reforma aprobada por la Junta Directiva de la ODUICAL, en sesión de trabajo virtual celebrada el 21 de octubre de 2020: Artículo 7° (enunciado final del inciso a); Artículo 7° (párrafo final); Artículo 9° (párrafo final).

I. DISPOSICIONES GENERALES

Artículo 1° - Los lineamientos se fundamentan en los Artículos 27, 28, 34 y 38 de los Estatutos de la Organización de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe. Los lineamientos son de observancia obligatoria para todos los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes de la ODUICAL, así como para las instituciones afiliadas a la Organización.

Artículo 2° - Los lineamientos tienen por objeto regular la creación, funcionamiento y disolución de los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes de la Organización de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe.

II. NATURALEZA, CREACIÓN, OBJETO Y PRINCIPIOS DE LAS REDES Y OBSERVATORIOS

Artículo 3° - Las Redes y Observatorios de la ODUICAL constituyen grupos de especialistas que forman parte, en su mayoría, de los equipos académicos o administrativos de las universidades afiliadas a la Organización de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe, dedicados al desarrollo de tareas colaborativas en una o varias temáticas previamente definidas. Las Redes y Observatorios tendrán el número de participantes que cada una determine, buscando tener una representación lo más amplia posible, así como debidamente balanceada entre las subregiones de la ODUICAL.

Artículo 4° - Las Redes y Observatorios de la ODUICAL pueden ser creados a través de una propuesta formal presentada por uno o varios rectores de universidades afiliadas a la Organización, mediante comunicación por escrito dirigida al Secretario General.

La propuesta deberá indicar con claridad los siguientes aspectos:

- Temática que abordará la Red o el Observatorio;
- Justificación de la importancia que representa dicha temática para las universidades católicas de América Latina y el Caribe;
- Propuesta preliminar de plan de trabajo;
- Propuesta de una persona que coordinaría la Red o el Observatorio de forma interina.

Una vez presentada la propuesta, la Secretaría General la presentará a la Junta Directiva para obtener su aprobación. Corresponderá a la Secretaría General informar a las instituciones solicitantes la decisión de la Junta Directiva.

En caso de que la Junta Directiva apruebe su creación, y en concordancia con lo dispuesto en el Apartado IV, Artículo 8 de estos Lineamientos, la(s) institución(es) solicitante(s) emitirán la convocatoria correspondiente a los miembros que participarán en la Red o en el Observatorio. Tendrán 60 días naturales, posteriores a su creación, para presentar ante la Secretaría General el listado de los integrantes y el plan de trabajo aprobado por la mayoría simple de los integrantes. Además, en cumplimiento de lo señalado en el Apartado IV, Artículo 9 de estos Lineamientos, se



informará también a la Secretaría General el nombre de la persona que coordinará la Red u Observatorio y que ha sido aprobada por la mayoría simple de sus integrantes.

El Secretario General informará a la Asamblea General de la ODUCAL, en su reunión inmediata posterior, acerca de la creación de las Redes y Observatorios, informando a detalle acerca de las instituciones que presentaron la iniciativa, las temáticas que abordan, las instituciones que forman parte de las mismas, así como las personas que las coordinan.

Con el apoyo del equipo de la Presidencia en turno, la Secretaría General procurará, además, dar visibilidad a las Redes y Observatorios, así como a su trabajo, a través de los medios de difusión de la ODUCAL.

Artículo 5° - Las Redes y Observatorios tienen el objetivo de promover, bajo los principios de la doctrina católica, el estudio de temáticas diversas, cuya importancia para la ODUCAL y la educación superior católica latinoamericana, amerita la conjunción de enfoques de parte de especialistas de diversas instituciones y países.

Artículo 6° - Las Redes y Observatorios basan sus actividades en los principios de colaboración emanados de la Constitución Apostólica Ex Corde Ecclesiae, que en su Artículo 7°, mandata a *“promover la colaboración a nivel regional, nacional e internacional en la investigación, en la enseñanza y en las demás actividades universitarias entre todas las Universidades Católicas, incluidas las Universidades y Facultades eclesiásticas”*. Añadiendo que *“tal colaboración debe ser, obviamente, promovida también entre las Universidades Católicas y las demás Universidades e Instituciones de investigación y enseñanza, privadas o estatales”*. Finalmente, se invita también a las Universidades Católicas a colaborar *“en programas de los gobiernos y en los proyectos de Organizaciones nacionales e internacionales en favor de la justicia, del desarrollo y del progreso”*.

III. DE LOS MIEMBROS DE LAS REDES Y OBSERVATORIOS

Artículo 7° - Los miembros de las Redes y Observatorios de la ODUCAL tendrán una participación honorífica, por lo que no recibirán sueldo de parte de la ODUCAL. Las Redes y Observatorios podrán tener tres tipos de miembros:

- a) **Miembros titulares:** son profesionales vinculados a las universidades afiliadas a la ODUCAL que tienen membresía activa por estar al día en el pago de sus contribuciones a la Organización, que fueron designados por el rector de la institución o en su nombre, mediante un escrito dirigido al coordinador. Los miembros titulares tendrán voz y voto en las decisiones que sean adoptadas por la Red u Observatorio y pueden ser considerados para fungir como coordinadores del grupo. Los titulares podrán ser miembros de la Red u Observatorio sin un tiempo límite, en tanto se demuestre que participan activamente en sus actividades. Los miembros titulares tendrán una participación en la Red u Observatorio por un periodo de 3 años, que podrá renovarse por periodos similares, a través de una carta emitida por el rector de su universidad de adscripción.



- b) **Miembros temporales:** son colaboradores de universidades latinoamericanas que no están afiliadas a la ODUICAL y que son invitados a participar en la misma por el Coordinador, luego de que así lo aprobara la mayoría simple de los miembros de la Red u Observatorio. Los miembros invitados con participación temporal no tienen voto, pero tendrán voz en las discusiones y diálogos que se desarrollen al seno del grupo; tampoco podrán fungir como coordinadores. Los miembros temporales tendrán una participación en la Red u Observatorio por un periodo de 3 años, que podrá renovarse por periodos similares. En el caso de que la institución de origen de los miembros invitados se afilie a la ODUICAL, dichos representantes adquieren de inmediato la categoría de miembros titulares.
- c) **Miembros especiales:** por decisión de la mayoría simple de la Red u Observatorio y mediante invitación por escrito dirigida por el Coordinador, podrán participar personalidades que, por su experiencia y trayectoria, contribuyan a hacer más provechoso el trabajo del grupo. En este caso, los invitados especiales podrán ser personas adscritas a universidades católicas externas a la región de América Latina y el Caribe, a instituciones de educación superior no católicas, a organismos académicos, sociales, gubernamentales, empresariales, eclesiales o de otro tipo. No podrán considerarse miembros especiales, aquellas personas que sean parte de universidades católicas o de inspiración católica en América Latina y el Caribe que no estén afiliadas a la ODUICAL. Los miembros especiales tendrán una participación en la Red por un periodo de 3 años, que podrá renovarse por periodos similares.

En ningún caso, las Redes y Observatorios de la ODUICAL podrán tener una mayoría de *miembros temporales* ni de *miembros especiales*. Las Redes y Observatorios deberán integrarse, en al menos tres cuartas partes de sus participantes, por *miembros titulares*.

Las Redes y Observatorios serán de membresía abierta o por convocatoria, categorías que serán determinadas por sus respectivos integrantes, con la aprobación de la Secretaría General. En la primera categoría, bastará que las instituciones afiliadas soliciten su participación ante el Coordinador, para que sean admitidas; en tanto que, en el segundo caso, las universidades afiliadas deberán aguardar a que la Red u Observatorio emita una convocatoria para la adhesión de nuevos integrantes. Las convocatorias se emitirán al menos una vez al año, a menos que se acuerde de otra forma con la Secretaría General.

IV. DE LA COORDINACIÓN DE LAS REDES Y OBSERVATORIOS

Artículo 8° - Posterior a la creación de una Red y Observatorio, la institución que ha propuesto su creación designará al Coordinador de la misma, que fungirá como tal de forma interina, debiendo ser un funcionario universitario adscrito a dicha institución. La institución informará por escrito acerca de dicha designación a la Secretaría General de la ODUICAL.



El Coordinador interino deberá generar una convocatoria abierta, dirigida a todas las universidades afiliadas a la ODUICAL, para proponer representantes que cumplan un perfil previamente determinado, previo acuerdo con el Secretario General. El Coordinador deberá solicitar autorización a la Secretaría General de la ODUICAL para publicar la convocatoria, pudiendo recibir, además, el apoyo de los medios de difusión de la Organización para divulgar las bases de la convocatoria.

Las convocatorias deberán considerar exclusivamente a miembros titulares y podrán emitirse luego de la creación de una Red u Observatorio, o bien, cuando se determine necesario por parte del Coordinador y los integrantes, o por el Secretario General.

Sólo podrán designar miembros titulares, las universidades afiliadas a la ODUICAL que tengan membresía activa en la Organización y, por tanto, que estén al día en el pago de sus contribuciones. Las designaciones deberán hacerse por escrito, a través de una carta formal dirigida al Coordinador interino de la Red por el rector de la universidad afiliada o a su nombre.

Las Redes y Observatorios que ya existan y que se encuentren en la necesidad de renovar o ampliar su membresía, deberán seguir el mismo procedimiento bajo la conducción del Coordinador en funciones.

Artículo 9° - Una vez conformada la Red u Observatorio por un grupo de miembros titulares, todos ellos elegirán a uno de sus miembros para fungir como escrutador, quien invitará a todos los integrantes a elegir al Coordinador por votación de mayoría simple. Los votos de los miembros titulares podrán hacerse de forma abierta o secreta, según decida la mayoría. El Coordinador interino podrá asumir la Coordinación de la Red u Observatorio, si así lo decide la mayoría de los integrantes. El Coordinador, una vez electo, informará por escrito al Secretario General de la ODUICAL acerca de su nueva responsabilidad, anexando el registro de votos elaborado por el escrutador.

La Secretaría General de la ODUICAL informará del proceso a la Junta Directiva, indicando el nombre de la persona electa para fungir como Coordinador de la Red u Observatorio, difundiendo además, entre las instituciones afiliadas, los datos de contacto del Coordinador.

El Coordinador es el representante de la Red o del Observatorio, así como de sus miembros, y reportará sus actividades al Secretario General de la ODUICAL.

Para el logro de una gestión más adecuada y eficaz, el Coordinador podrá constituir un Comité ejecutivo, conformado por un número de hasta 10 integrantes de la propia Red u Observatorio, cuya función será la de agilizar la toma de decisiones y el desarrollo de las actividades del organismo, especialmente aquellas incluidas en su propio plan de trabajo. El Coordinador también podrá promover la creación de Consejos Asesores, de los que formarán parte hasta 10 personas, cuya función será la de ofrecer orientación a la Red u Observatorio acerca de las temáticas que sean de su competencia.



Artículo 10° - Los coordinadores de las Redes y Observatorios, una vez elegidos, podrán proponer al resto de los miembros titulares la invitación a *miembros temporales* y de *miembros especiales*, de acuerdo con lo señalado en el Artículo 7° de estos Lineamientos.

Es responsabilidad del Coordinador, mantener un registro actualizado de los miembros titulares, invitados y especiales de la Red u Observatorio, contando para ello con el nombre, cargo, fotografía y semblanza curricular de cada uno de los participantes. Esta información deberá compartirse con la Secretaría General y hacerse pública.

Artículo 11° - Los coordinadores durarán en su cargo 3 años, pudiendo ser reelegidos por periodos similares adicionales. Sólo los miembros titulares podrán fungir como Coordinadores de la Red u Observatorio.

Artículo 12° - Los coordinadores podrán designar a un Secretario de entre los miembros del grupo. Los Secretarios tendrán como función, apoyar al Coordinador en la convocatoria a reuniones o eventos organizados por la Red u Observatorio, la elaboración de minutas de las reuniones y eventos en los que participen sus miembros, así como en dar seguimiento a los acuerdos y llevar registro de votaciones que se generen al interior del grupo.

Las minutas de las sesiones deberán contener como mínimo los siguientes datos:

- a) Lugar y fecha de la sesión;
- b) Nombre completo e institución de adscripción de los participantes;
- c) Lista de temas tratados durante la sesión, así como los acuerdos alcanzados;
- d) La firma del Coordinador.

Artículo 13° - Las reuniones de las Redes y Observatorios podrán ser presenciales o virtuales. Los costos generados de las reuniones presenciales deberán ser asumidos por la institución anfitriona, por todos los participantes, o bien, por instancias externas afines a la identidad de la ODUICAL, que faciliten los medios para el desarrollo de dichos encuentros.

Artículo 14° - El Coordinador será responsable de resguardar las minutas, registros de votaciones, productos de trabajo y reportes de actividades del grupo, haciendo públicos dichos contenidos a través del sitio Internet de la Red u Observatorio, así como en las secciones de la página web de ODUICAL que para tal efecto determine la Secretaría General.

Artículo 15° - El Coordinador, con el apoyo y participación activa de los miembros del grupo, deberá elaborar el plan de trabajo, considerando periodos equivalentes a los de la Presidencia en turno. El Plan de Trabajo, una vez aprobado por todos sus miembros, será remitido por el Coordinador a la Secretaría General, para su conocimiento y para que se haga público.

Artículo 16° - El Coordinador deberá presentar a la Secretaría General, al menos una vez cada año, un informe acerca de las actividades desarrolladas por la Red u Observatorio. El informe será compartido por la Secretaría General a la Junta Directiva, la Asamblea y la membresía de la ODUICAL. Cuando sea convocado por la Secretaría General, participará en las Asambleas o Encuentros



continentales o subregionales de la ODUICAL, para informar a las universidades afiliadas acerca de los avances registrados en el plan de trabajo de la Red u Observatorio.

Artículo 17° - En coordinación con el Tesorero, el Coordinador buscará y alentará la generación de patrocinios para sufragar las actividades propias de la Red u Observatorio. Los fondos obtenidos, serán administrados por la Tesorería de la ODUICAL, y se aplicarán exclusivamente en aquellos proyectos o actividades que desarrolle la Red u Observatorio. El Coordinador también podrá solicitar el patrocinio de la ODUICAL, a través de una petición dirigida por escrito a la Secretaría General, que para ser aprobada, deberá contar con el visto bueno de la Tesorería y la autorización de la Presidencia, así como de la Junta Directiva cuando así lo determine la Presidencia.

V. DE LA OPERACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LAS REDES Y OBSERVATORIOS

Artículo 18° - Las Redes y Observatorios sesionarán ordinariamente al menos una vez al año, o cuantas veces sea necesario, previa cita que para tal efecto emita el Secretario, por indicaciones del Coordinador. Las reuniones podrán ser presenciales o virtuales, o con una mezcla de ambas modalidades.

Artículo 19° - Las sesiones serán encabezadas por el Coordinador, quien será asistido por el Secretario.

Artículo 20° - Sólo podrán participar en las sesiones los miembros que integran el grupo, así como los rectores o representantes de las instituciones que sean miembros de la Red u Observatorio, en cualquiera de sus categorías; asimismo, miembros de la Junta Directiva y los Secretarios Ejecutivos de las subregiones. Las decisiones deberán ser colegiadas y se tomarán por votación mayoritaria. Sólo los miembros titulares tienen derecho de voto. En casos de empate, el Coordinador tendrá voto de calidad.

VI. DE LAS RESPONSABILIDADES Y OBLIGACIONES DE LAS REDES, OBSERVATORIOS, ORGANISMOS ESPECIALES, GRUPOS DE TRABAJO Y PROGRAMAS ANTE LA ODUICAL

Artículo 21° - Los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes forman parte de la estructura operativa de la ODUICAL, por lo que su labor será respaldada por la Organización y, cuando así se requiera y sea posible, respaldadas por la Asamblea, la Presidencia, la Junta Directiva, la Secretaría General y las Secretarías Ejecutivas de las subregiones.

Para tal efecto, podrán beneficiarse del presupuesto de la Organización para el desarrollo de sus propios proyectos y actividades que formen parte de su Plan de Trabajo, cuando así se determine y apruebe por la Presidencia y en su caso por la Junta Directiva, siempre que se cumpla con el procedimiento que establezca la Secretaría General.



Artículo 22° - El Coordinador de cada uno de los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes reportará directamente a la Secretaría General, instancia a la que se canalizarán los informes, planes de trabajo, reportes financieros, solicitudes de presupuesto y peticiones especiales a la Presidencia y a la Junta Directiva, entre otras cuestiones que contribuyan al enriquecimiento del trabajo colaborativo y los fines de cada grupo.

Por su parte, los Coordinadores de los programas, cuando dependan o estén adscritos a una Red u Observatorio, reportarán directamente al Coordinador; en caso contrario, reportarán al Secretario General.

VII. EVALUACIÓN Y DISOLUCIÓN

Artículo 23° - La Secretaría General evaluará el funcionamiento de los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes, considerando los siguientes criterios:

En el caso de las Redes, Observatorios y Grupos de Trabajo:

- a) A través de una autoevaluación generada por sus miembros, haciendo énfasis en las aportaciones generadas de su trabajo colegiado en beneficio de la temática de su competencia.
- b) Los planes de trabajo, informes, estudios, investigaciones y otros productos derivados de su labor;
- c) Los retos y perspectivas del tema que se abordan para la educación superior católica en América Latina y el Caribe, y a nivel global.
- d) Mediante la valoración y deliberación que realice la Junta Directiva.

En el caso de los Programas:

- a) A través de una autoevaluación del Coordinador del programa;
- b) A través de la evaluación de los indicadores de gestión del propio programa;
- c) A través de una consulta que haga la Secretaría General a las instituciones afiliadas, acerca de los servicios que ofrece el Programa.

En el caso de los Organismos Especiales:

- a) A través de una autoevaluación de la persona que coordine el organismo;
- b) Mediante la valoración y deliberación que realice la Junta Directiva.

La Secretaría General informará a su vez a la Junta Directiva y a la Asamblea, acerca del trabajo realizado por los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes, y les convocará, cuando sea oportuno, a que sean sus propios Coordinadores o algunos de sus miembros quienes presenten su trabajo ante la Junta Directiva y/o la Asamblea de la ODUICAL.



Artículo 24° - Los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes se disolverán por acuerdo de la Junta Directiva, cuando se presenten algunas de las siguientes causas:

- a) Cuando así lo decidan las tres cuartas partes de los miembros titulares de la Red u Observatorio, y sin que exista interés del resto de los miembros titulares para mantener vigente su existencia y hacerse cargo de su coordinación;
- b) Incumplimiento de sus objetivos, a juicio de la evaluación que de su trabajo realice la Junta Directiva;
- c) Resultados insatisfactorios, a juicio de la Junta Directiva;
- d) Falta de interés y participación de los miembros, de forma continua y recurrente;
- e) Cualquier otra causa que determine la Junta Directiva.

VIII. DE LOS PROGRAMAS DE TRABAJO DE LA ODUICAL

Artículo 25° - Los programas de trabajo de la ODUICAL constituyen iniciativas operativas que surgen a propuesta de una o varias instituciones afiliadas, cuyo objetivo es facilitar la coordinación de las instituciones miembro de la Organización en torno de un asunto o proceso en particular.

Los programas podrán adscribirse a una Red u Observatorio, cuando exista afinidad en la función que atienden los primeros y los objetivos que persiguen las segundas, y cuando así lo determine la Junta Directiva por recomendación de la Secretaría General.

Artículo 26° - Los programas de trabajo de la ODUICAL pueden ser creados a través de una propuesta formal presentada por uno o varios rectores de universidades afiliadas a la Organización, mediante comunicación por escrito dirigida al Secretario General. El Coordinador de una Red de trabajo de la ODUICAL también podrá proponer la creación de un programa.

La propuesta deberá indicar con claridad los siguientes aspectos:

- Función y objetivos que cumple el programa;
- Justificación de la importancia que representa dicha función para las universidades católicas de América Latina y el Caribe;
- Calendario de trabajo preliminar del programa;
- Propuesta de instituciones que tendrían interés de participar en el programa;
- Propuesta de una persona que coordinaría el programa.

Cuando sea en el marco de una Red u Observatorio que surja la iniciativa para crear un programa, será responsabilidad de su Coordinador designar a la persona que coordinará el programa, pudiendo ser la misma persona, alguien de su misma institución, o bien, de otra institución que sea miembro activo de la Organización. La designación de un coordinador de programa deberá considerar la experiencia que la institución que representa, o la persona en sí misma, tenga acerca del tema o función al que dicho programa estará abocado. La designación deberá tener el visto bueno del Secretario General.



Una vez presentada la propuesta para crear un programa, la Secretaría General la presentará a la Junta Directiva para obtener su aprobación. Corresponderá a la Secretaría General informar a las instituciones solicitantes, o bien al Coordinador de la Red u Observatorio, la decisión de la Junta Directiva.

Los programas no tendrán miembros, pero darán servicio a las instituciones afiliadas a la ODUICAL con membresía activa, en aquellos asuntos que competan a su función.

El Secretario General informará a la Asamblea General de la ODUICAL, en su reunión inmediata posterior, acerca de la creación de los programas, informando a detalle acerca de las instituciones que presentaron la iniciativa, la función que desarrollan y los objetivos que persiguen, la persona que los coordinan, así como si el programa está adscrito a una Red u Observatorio de la Organización.

Con el apoyo del equipo de la Presidencia en turno, la Secretaría General procurará, además, dar visibilidad al programa y alentar la participación de las universidades afiliadas, así como apoyar financieramente sus iniciativas, cuando así sea posible, previa autorización de la Presidencia y en su caso, de la Junta Directiva.

Artículo 27° - Los coordinadores de los programas durarán en su cargo por tiempo indefinido. La Junta Directiva podrá determinar un cambio en la coordinación de un programa, valorando las recomendaciones que en su caso emita la Secretaría General.

IX. DE LOS ORGANISMOS ESPECIALES Y GRUPOS DE TRABAJO DE LA ODUICAL

Artículo 28° - Los Organismos Especiales y Grupos de Trabajo de la ODUICAL, constituyen equipos de personas designadas por la Presidencia o la Junta Directiva, que realizarán tareas determinadas para el logro de un fin. Sus trabajos se realizarán de forma temporal, por el periodo que indique la Presidencia o la Junta Directiva, y serán supervisados por la Secretaría General.

Del trabajo que realicen los organismos o grupos de trabajo, la Junta Directiva podrá determinar la creación de Redes, Observatorios o Programas.

Artículo 29° - La Presidencia, la Junta Directiva, o en su caso la Secretaría General, determinarán las disposiciones a seguir para la adecuada coordinación de los organismos y grupos, así como los indicadores o medidas para evaluar su trabajo.

X. TRANSITORIOS

Artículo 30° - Aprobados estos Lineamientos, la Secretaría General informará de su contenido a los coordinadores de organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes que ya existen en la ODU CAL, a efecto de que, en el lapso de los seis meses posteriores a su aprobación comenzando el día de su notificación, sean observados todos sus apartados y artículos, así como definidos los procesos que, para cada caso, se implementarán para dar cumplimiento de los mismos.

Para tal efecto, la Secretaría General ofrecerá orientación a cada uno de los organismos especiales, programas, grupos de trabajo, observatorios y redes ya existentes, para que, considerando sus particularidades y dinámica interna propia, puedan implementarse los medios que permitan la armonización de sus actividades a estos Lineamientos.